

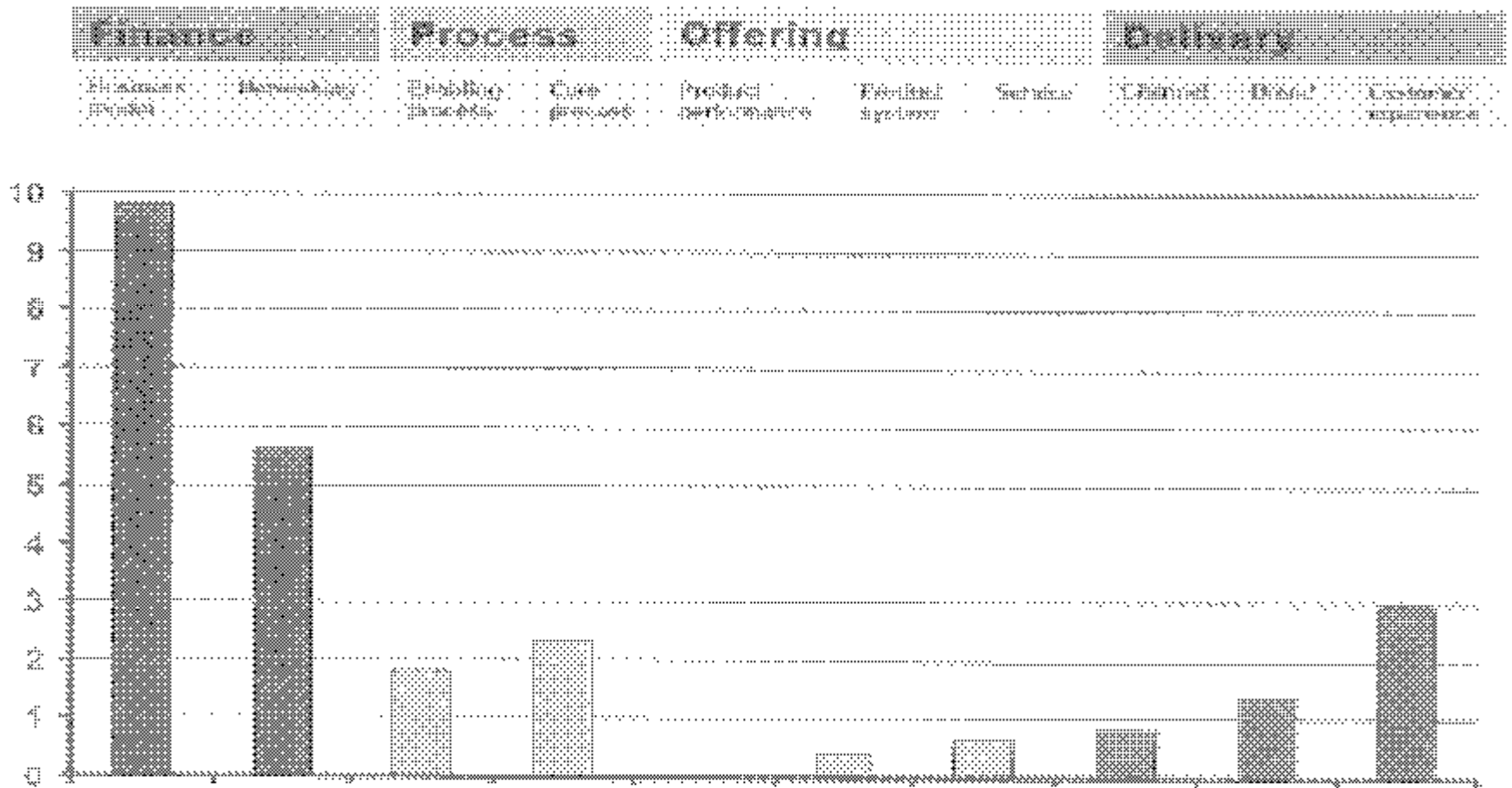
**Toimialajohtaja  
Reijo Kangas**

**Tekes  
Kiinteistö- ja rakennusala**

# Lähtökohtia

- ✍ **Kansallinen innovaatiostrategia**
- ✍ **Tekesin sisältölinjaukset**
  
- ✍ **Huono tuottavuuskehitys**
- ✍ **Alalla pienet t&k&i investoinnit**
- ✍ **Hankinnat keino markkinamekanismien muuttamiseksi**
  - ✍ **Parempaa innovaatiotoimintaa**
  - ✍ **Parempi kilpailukyky**
  - ✍ **Yhtenäisesti toimivat markkinat**

# Innovaatioinvestointien tuotto (ROI)



Discontinued with data from First Party Mining. *Firmings of the New*, Harvard Business School Press, 2004

# Yhteenveto

- ✍ **Yhtenäisesti toimivat markkinat mahdollistavat toimialan kehittymisen**
  - ✍ **Tilaaaja**
    - ✍ omiin tarpeisiin sopivia palveluita, hankintamenetelmien kehittäminen
  - ✍ **Tuottaja**
    - ✍ mahdollisuus erottautua markkinoilla, osaamisen merkitys korostuu
- ✍ **Mahdollisuuksia uusien innovaatioiden käyttöönotolle**
- ✍ **Tuottavuuden parantaminen**
  
- ✍ **Tekes voi tukea (julkisen) tilaajan hankintamallien kehittämistä**